



แผนปฏิบัติการ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



แผนปฏิบัติการ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

คำนำ

แผนปฏิบัติการของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นภายใต้แผนปฏิบัติการด้านสุขภาพของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทองและแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพของจังหวัดอ่างทอง พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางและเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไป วิเคราะห์สถานการณ์องค์กร และศักยภาพในการพัฒนาองค์กร นโยบายและทิศทางการพัฒนาศาสนาสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม) ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ ซึ่งได้มีการกำหนดแผนงาน/โครงการ ตัวชี้วัด เป้าหมาย และงบประมาณต่าง ๆ ที่ได้รับจัดสรรตามภารกิจหลัก/กิจกรรมด้านสาธารณสุข

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง มีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทองฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือในการนำไปสู่การปฏิบัติในภารกิจต่างๆ เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุเป้าประสงค์ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ สามารถแก้ไขยุทธศาสตร์ของประชาชนในอำเภอเมืองอ่างทอง บรรลุเป้าหมายสอดคล้องกับนโยบายของสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง กระทรวงสาธารณสุขและของรัฐบาลตามลำดับ

กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

ตุลาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. ข้อมูลทั่วไป	๑
๒. วัตถุประสงค์สถานการณ์องค์กร และศักยภาพในการพัฒนาองค์กร	๑๑
๓. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานสาธารณสุขของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม)	๑๔
๔. แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๕
๑) แบบสรุปโครงการตามแผนปฏิบัติการ	
๒) แผนปฏิบัติการที่ใช้งบประมาณ	
๓) แผนปฏิบัติการงานประจำ Routine	

๑. ข้อมูลทั่วไป และวิเคราะห์สถานการณ์องค์กร และศักยภาพในการพัฒนาองค์กร

๑. ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ประวัติความเป็นมาของหน่วยงาน (สังเขป)

อำเภอเมืองอ่างทอง เดิมเรียกว่า อำเภอเมือง ตามทางสันนิษฐานเข้าใจว่าคงได้จัดตั้งขึ้นพร้อมกับศาลากลางจังหวัดอ่างทอง ซึ่งครั้งแรก ศาลากลางจังหวัดอ่างทอง ตั้งอยู่ตรงกบวัดไชยสงครามฝั่งตะวันตกของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอยู่ห่างจากตัวจังหวัดและอำเภอในปัจจุบัน ไปทางทิศใต้ ประมาณ ๓ กิโลเมตร อยู่ในเขตตำบลบ้านแม่ในขณะนั้น อำเภอเมืองอ่างทอง ตั้งสำนักงานอยู่ร่วมกับศาลากลางจังหวัดอ่างทอง เพื่อให้ผู้นำไหล ครั้งต่อมาในปี พ.ศ. ๒๓๕๖ ในรัชกาลที่ ๒ โปรดเกล้าให้เจ้าพระยาอภัยภูธรสมุหเทศาภิบาลเป็นแม่กองซึ่งมาปฏิบัติหน้าที่จังหวัดอ่างทอง เพื่อให้นำไหล ป่าเข้าคลองบางแก้ว เพื่อประโยชน์ให้เรือแพเดินทางเข้าสะดวกในคลองนี้ตลอดปี แต่ไม่สำเร็จทำบั้ง เพราะทานกำลังน้ำไม่ไหว ศาลากลางจังหวัดอ่างทอง จึงย้ายไปตั้งใหม่ที่ปากคลองบางแก้วตำบลบางแก้ว ฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา ตลอดจนถึงทุกวันนี้ อำเภอเมืองอ่างทอง ก็ย้ายติดตามมาพร้อมกัน ครั้งต่อมาปี พ.ศ. ๒๔๖๙ ก็ย้ายที่ว่าการอำเภอจากศาลากลางจังหวัดมาตั้งเป็นที่ว่าการอำเภอขึ้นตรงทางทิศใต้ของจังหวัดอ่างทอง ห่างกันประมาณ ๓๐ เมตร ตั้งชื่ออำเภอเสียใหม่ให้ตรงกับสภาพท้องที่เอาชื่อของตำบลบางแก้วที่อำเภอย้ายมาตั้งเป็นชื่ออำเภออย่างทั่ว จนกระทั่งปี พ.ศ. ๒๔๘๑ ทางราชการก็ได้เปลี่ยนชื่ออำเภอใหม่เป็น “อำเภอเมืองอ่างทอง” มาจนถึงทุกวันนี้

๑.๒ คำขวัญอำเภอเมืองอ่างทอง

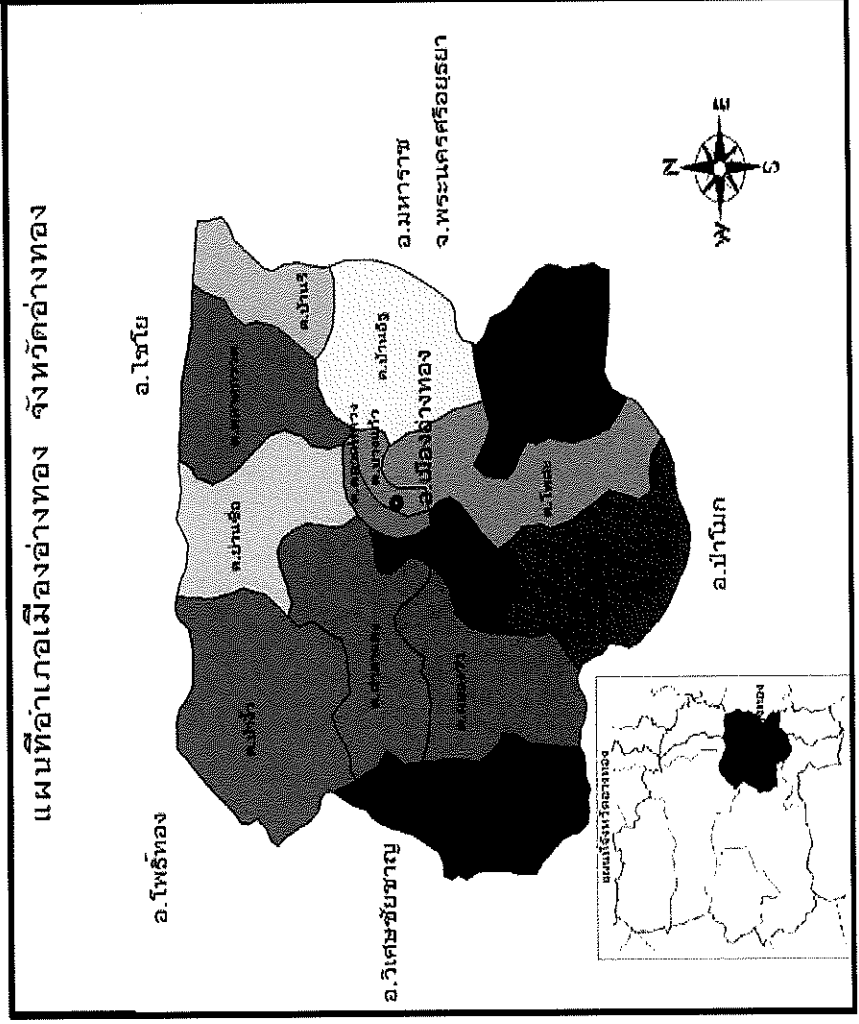
“พระศรีเมืองทองคุ้มบ้าน หลวงพ่อศตโอรพาร ถิ่นฐานเกษตรกรรม ธรรมชาติระจงใจ”

๒. สภาพทั่วไปของหน่วยงาน

๒.๑ ขนาดพื้นที่

อำเภอเมืองอ่างทอง มีเนื้อที่ ๑๐๒.๔๕๖ ตารางกิโลเมตร

๒.๒ แผนที่อำเภอเมืองอ่างทอง (แสดงการแบ่งเขตการปกครองแยกรายตำบลและที่ตั้งของหน่วยงาน)



อาณาเขตติดต่อกับอำเภอต่าง ๆ ในจังหวัดอ่างทองและจังหวัดใกล้เคียงดังนี้

- ทิศเหนือ ติดต่อกับอำเภอโพธิ์ทอง และอำเภอไชโย จังหวัดอ่างทอง
- ทิศตะวันออก ติดต่อกับอำเภอมหาราช จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ทิศใต้ ติดต่อกับอำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง
- ทิศตะวันตก ติดต่อกับอำเภอวิเศษชัยชาญ และอำเภอโพธิ์ทอง จังหวัดอ่างทอง

๒.๒ ลักษณะภูมิอากาศ

เนื่องจากจังหวัดอ่างทองตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ร้อนชื้นตั้งนั้นภูมิอากาศจึงเป็นแบบฝนเมืองร้อนโดยได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันออกเฉียงเหนือในช่วงเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนกุมภาพันธ์ ทำให้อากาศหนาวเย็นและแห้งแล้ง และได้รับอิทธิพลจากลมมรสุมตะวันออกเฉียงใต้ในช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนกันยายนทำให้มีเมฆมากและมีฝนตกชุก ฤดูกาลแบ่งออกเป็น ๓ ฤดู คือ

- ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม – พฤษภาคม
- ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน – ตุลาคม
- ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน – กุมภาพันธ์

๒.๓ ด้านการศึกษา

อำเภอเมืองอ่างทอง มีโรงเรียนในพื้นที่รับผิดชอบจำนวนทั้งหมด ๓๒ แห่ง แบ่งออกเป็น

๒.๓.๑ สถานศึกษาระดับอนุบาลถึงประถมศึกษา จำนวน ๑๙ แห่ง

- ๒.๓.๑.๑ โรงเรียนกระทุ่มราษฎร์
- ๒.๓.๑.๒ โรงเรียนบ้านน้ำผึ้ง
- ๒.๓.๑.๓ โรงเรียนวัดโคกสุภาราช
- ๒.๓.๑.๔ โรงเรียนวัดจันทร์นิรมิตร
- ๒.๓.๑.๕ โรงเรียนวัดจำปาหล่อ
- ๒.๓.๑.๖ โรงเรียนวัดศาลเจ้าต้อ (หม่อม-เพิ่ม เกษมสุวรรณ)
- ๒.๓.๑.๗ โรงเรียนวัดท้ายย่าน
- ๒.๓.๑.๘ โรงเรียนวัดไทรย์ (เกษมจริยคุณ)
- ๒.๓.๑.๙ โรงเรียนวัดบ้านอิฐ
- ๒.๓.๑.๑๐ โรงเรียนวัดโบสถ์ (ประกาศวิทยาการ)
- ๒.๓.๑.๑๑ โรงเรียนวัดปลัดสัตว์ (เรือไทยสงเคราะห์ ๒)
- ๒.๓.๑.๑๒ โรงเรียนวัดไผ่ล้อม
- ๒.๓.๑.๑๓ โรงเรียนวัดโพธิ์สุล
- ๒.๓.๑.๑๔ โรงเรียนวัดมหาไถย (ผลประมุขวิทยา)

- ๒.๓.๑.๑๕ โรงเรียนวัดราชปักชี
- ๒.๓.๑.๑๖ โรงเรียนวัดอรัญญิกาวาส
- ๒.๓.๑.๑๗ โรงเรียนอนุบาลเมืองอ่างทอง (วัดทองคั้งตั้งตรงจิตร ๓)
- ๒.๓.๑.๑๘ โรงเรียนอนุบาลวัดอ่างทอง
- ๒.๓.๑.๑๙ โรงเรียนสนามชัยสิทธิ์สุนทรณ์
- ๒.๓.๒ สถานศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน ๑ แห่ง
- ๒.๓.๑.๒ โรงเรียนเทศบาล ๔ ประถมสาธิตเทศบาลเมืองอ่างทอง
- ๒.๓.๓ สถานศึกษาระดับอนุบาลถึงมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน ๖ แห่ง
 - ๒.๓.๓.๑ โรงเรียนวัดเชิงหวาย
 - ๒.๓.๓.๒ โรงเรียนวัดโพธิ์วิเศษ
 - ๒.๓.๓.๓ โรงเรียนวัดรุ่ง (วิบูลย์วิทยาคาร)
 - ๒.๓.๓.๔ โรงเรียนวัดลิ้นทอง (จอมวิสิษฐราษฎร์บำรุง)
 - ๒.๓.๓.๕ โรงเรียนเทศบาล ๑ วัดต้นสน
 - ๒.๓.๓.๖ โรงเรียนเทศบาล ๒ วัดโล่ห์สุทธาวาส
- ๒.๓.๔ สถานศึกษาระดับอนุบาลถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน ๑ แห่ง
 - ๒.๓.๔.๑ โรงเรียนเทศบาล ๓ วัดชัยมงคล
- ๒.๓.๕ สถานศึกษาระดับมัธยมศึกษาขึ้นไป จำนวน ๓ แห่ง ได้แก่
 - ๒.๓.๕.๑ โรงเรียนสตรีอ่างทอง
 - ๒.๓.๕.๒ โรงเรียนอ่างทองปัทมโรจน์วิทยาคม
 - ๒.๓.๕.๓ โรงเรียนโยธินบูรณะอ่างทอง
- ๒.๓.๖ สถานศึกษาระดับอาชีวศึกษา จำนวน ๑ แห่ง
 - ๒.๓.๖.๑ วิทยาลัยเทคนิคอ่างทอง
- ๒.๓.๗ สถานศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้นถึงอุดมศึกษา จำนวน ๑ แห่ง
 - ๒.๓.๗.๑ สถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์ วิทยาลัยนาฏศิลป์อ่างทอง

๒.๔ ศาสนา

ประชาชนส่วนใหญ่ นับถือศาสนาพุทธ

- วัดและสำนักสงฆ์ ในเขตรับผิดชอบ จำนวน ๒๕ แห่ง
- มีสัทธิ จำนวน ๑ แห่ง
- คริสตจักร จำนวน ๔ แห่ง

๒.๕ แหล่งน้ำ

- แม่น้ำ มีแม่น้ำเจ้าพระยา ไหลผ่าน
- คลอง มีคลองลำท่าแดง คลองโพทะเล คลองบางตาแผ่นดิน

๒.๖ เศรษฐกิจ

- อาชีพหลัก ได้แก่ ทำนา ทำสวน รับจ้าง ค้าขาย
- อาชีพเสริม ได้แก่ ประมง จักสานงานฝีมือ

๒.๗ ลักษณะการปกครอง

แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๑๔ ตำบล ๘๑ หมู่บ้าน / ๒๒ ชุมชน มีราชการบริหารส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยส่วนราชการประจำอำเภอ ๑๔ ตำบล และราชการบริหารส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย เทศบาลเมือง ๑ แห่ง เทศบาลตำบล ๒ แห่ง องค์การบริหารส่วนตำบล ๘ แห่ง

๒.๗.๑ การปกครองส่วนภูมิภาค

อำเภอเมืองอ่างทองแบ่งเขตการปกครองย่อยออกเป็น ๑๔ ตำบล แต่ละตำบลแบ่งออกเป็นหมู่บ้าน รวม ๘๑ หมู่บ้าน / ๒๒ ชุมชน ได้แก่

๒.๗.๑.๑. ตำบลตลาดหลวง (Talat Luang)	๑๔	ชุมชน
๒.๗.๑.๒ ตำบลบางแก้ว (Bang Kaeo)	๘	ชุมชน
๒.๗.๑.๓ ตำบลศาลาแดง (Sala Daeng)	๗	หมู่บ้าน
๒.๗.๑.๔ ตำบลป่าจี่ (Pa Ngio)	๗	หมู่บ้าน
๒.๗.๑.๕ ตำบลบ้านแห (Ban Hae)	๖	หมู่บ้าน
๒.๗.๑.๖ ตำบลตลาดกรวด (Talat Kruat)	๖	หมู่บ้าน

- ๒.๗.๑.๗ ตำบลมหาไทย (Mahad Thai)
- ๒.๗.๑.๘ ตำบลบ้านอิฐ (Ban It)
- ๒.๗.๑.๙ ตำบลหัวไผ่ (Hua Phai)
- ๒.๗.๑.๑๐ ตำบลจำปาหล่อ (Champa Lo)
- ๒.๗.๑.๑๑ ตำบลโพสะ (Phosa)
- ๒.๗.๑.๑๒ ตำบลบ้านรี (Ban Ri)
- ๒.๗.๑.๑๓ ตำบลคลองวัว (Khlong Wua)
- ๒.๗.๑.๑๔ ตำบลย่านซื่อ (Yan Sue)

- ๖ หมู่บ้าน
- ๑๑ หมู่บ้าน
- ๙ หมู่บ้าน
- ๗ หมู่บ้าน
- ๘ หมู่บ้าน
- ๔ หมู่บ้าน
- ๕ หมู่บ้าน
- ๕ หมู่บ้าน

๒.๗.๒ การปกครองส่วนท้องถิ่น

อำเภอเมืองอ่างทองประกอบด้วยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ๑๑ แห่ง ได้แก่
 - พื้นที่ตำบลลาดดาบหลวงและตำบลบางแก้วทั้งตำบล รวมทั้งบางส่วนของตำบลศาลาแดง, ตำบลบ้านแห, ตำบลบ้านอิฐ, ตำบลโพสะ และตำบลย่านซื่อ
 - พื้นที่ตำบลศาลาแดง (เฉพาะนอกเขตเทศบาลเมืองอ่างทอง)
 - พื้นที่ตำบลโพสะ (เฉพาะนอกเขตเทศบาลเมืองอ่างทอง)
 - พื้นที่ตำบลป่าจี่และตำบลมหาไถ่ทั้งตำบล
 - พื้นที่ตำบลบ้านแห (เฉพาะนอกเขตเทศบาลเมืองอ่างทอง)
 - พื้นที่ตำบลลาดดาบหลวงทั้งตำบล
 - พื้นที่ตำบลบ้านอิฐ (เฉพาะนอกเขตเทศบาลเมืองอ่างทอง)
 - พื้นที่ตำบลหัวไผ่ทั้งตำบล
 - พื้นที่ตำบลจำปาหล่อทั้งตำบล
 - พื้นที่ตำบลคลองวัวทั้งตำบล
 - พื้นที่ตำบลย่านซื่อ (เฉพาะนอกเขตเทศบาลเมืองอ่างทอง)

๒.๗.๒.๑ เทศบาลเมืองอ่างทอง

- ๒.๗.๒.๒ เทศบาลตำบลศาลาแดง
- ๒.๗.๒.๓ เทศบาลตำบลโพสะ
- ๒.๗.๒.๔ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าจี่
- ๒.๗.๒.๕ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแห
- ๒.๗.๒.๖ องค์การบริหารส่วนตำบลลาดดาบหลวง
- ๒.๗.๒.๗ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านอิฐ
- ๒.๗.๒.๘ องค์การบริหารส่วนตำบลหัวไผ่
- ๒.๗.๒.๙ องค์การบริหารส่วนตำบลจำปาหล่อ
- ๒.๗.๒.๑๐ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองวัว
- ๒.๗.๒.๑๑ องค์การบริหารส่วนตำบลย่านซื่อ

๒.๘ การคมนาคม

- ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒ (สายเอเชีย) ผ่านตำบลบ้านอิฐ ตำบลบ้านรี ตำบลลาดกรวด
- ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๐๙ ผ่านตำบลย่านซื่อ ตำบลลาดหลวง ตำบลบางแก้ว ตำบลโพสะ
- ทางหลวงชนบทครอบคลุมพื้นที่อำเภอเมืองอ่างทอง

๒.๙ โรงงานอุตสาหกรรม

- | | |
|--|----------|
| - บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) | ตำบลโพสะ |
| - บริษัท สุภัทรธนากรเปเปอร์มิลล์ จำกัด | ตำบลโพสะ |
| - บริษัท อ่างทองชูการ์เทอร์มินัล จำกัด | ตำบลโพสะ |
| - บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) | ตำบลโพสะ |

๓. ข้อมูลสถานะสุขภาพ

๓.๑ ปัญหาโรคที่สำคัญจากสาเหตุการตาย

๑. มะเร็งทุกชนิด
๒. โรคระบบหัวใจและหลอดเลือด
๓. โรคหลอดเลือดสมอง
๔. เบาหวาน
๕. ปอดบวม

๓.๒ ปัญหาสุขภาพที่สำคัญโรคที่ต้องเฝ้าระวังทางระบาดวิทยา

๑. Acute diarrhoea
๒. Pneumonia
๓. Influenza
๔. Hand, foot and mouth disease
๕. Food poisoning

๓.๓ การจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามอัตราป่วยและอัตราตาย

ลำดับ	โรค	ขนาดของปัญหา	ความรุนแรง	ความง่าย/ยากในการแก้ปัญหา	ความตระหนัก	รวมคะแนน
๑	โรคความดันโลหิต	๕	๕	๒	๔	๒๐๐
๒	โรคเบาหวาน	๕	๕	๓	๓	๒๒๕
๓	โรคระบบหัวใจและหลอดเลือด	๔	๕	๒	๓	๑๒๐
๔	โรคหลอดเลือดสมอง	๓	๕	๒	๔	๑๒๐
๕	โรคติดเชื้อในกระแสเลือด	๓	๔	๓	๒	๗๒
๖	ปอดบวม	๓	๓	๓	๒	๕๔
๗	ไข้เลือดออก	๓	๑	๕	๒	๓๐
๘	มะเร็ง	๒	๕	๑	๓	๓๐
๙	ไข้หวัดใหญ่	๑	๒	๓	๓	๑๘

หมายเหตุ ขนาดปัญหา อัตราป่วยต่อแสนประชากร ความรุนแรง อัตราตาย ต่อแสนประชากร

๓.๔ การจัดลำดับความสำคัญตามปัญหาสาธารณสุข

ลำดับ	ปัญหา	ขนาดของปัญหา	ความรุนแรง	ความง่าย/ยาก ในการแก้ปัญหา	ความตระหนัก	รวมคะแนน
๑	ร้อยละผู้ป่วยโรคเบาหวานที่ควบคุมระดับน้ำตาลได้ดี	๔	๕	๓	๓	๑๘๐
๒	ร้อยละการตรวจติดตามยืนยันวินิจฉัยกลุ่มสงสัยป่วยโรคเบาหวาน	๔	๓	๔	๓	๑๔๕
๓	ร้อยละผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงที่ควบคุมความดันโลหิตได้ดี	๓	๒	๔	๓	๗๒
๔	ร้อยละของผู้ป่วยเบาหวานที่ได้รับการตรวจภาวะแทรกซ้อนทางไต	๒	๓	๔	๑	๒๔
๕	ร้อยละของเด็กอายุ ๐-๕ ปี สูงดีสมส่วนและส่วนสูงเฉลี่ยที่อายุ ๕ ปี	๒	๓	๓	๑	๑๘

๓.๕ การจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามปัญหาการทำงาน

ลำดับ	ปัญหา	ขนาดของปัญหา	ความรุนแรง	ความง่าย/ยากในการแก้ปัญหา	ความตระหนัก	รวมคะแนน
๑	วิธีการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน ไม่เป็นแนวทางเดียวกัน เช่น งานพัสดุ งานการเงิน	๒	๒	๓	๓	๓๖
๒	ข้อมูลสารสนเทศ ยังไม่สามารถนำมาใช้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ขาดการเชื่อมโยงโปรแกรม Hosxp PCU กับ รพ.แม่ข่าย	๔	๑	๒	๔	๓๒
๓	การขับเคลื่อนของสหวิชาชีพที่ยังไม่เป็นรูปธรรมแบบชัดเจน	๓	๒	๑	๒	๑๒
๔	ขาดบุคลากรบางสาขาในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล	๒	๓	๑	๒	๑๒

๔. วิเคราะห์สถานการณ์องค์กร และศักยภาพในการพัฒนาองค์กร

ในการวิเคราะห์หน่วยงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง ได้ใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงการวิเคราะห์หน่วยงาน เพื่อกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ผ่านกระบวนการ SWOT Analysis โดยมีรายละเอียดดังนี้

๔.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment Analysis) เป็นการศึกษาประเมินหน่วยงาน ใช้หลักของความพอประมาณในเรื่องของความพอดี พอเหมาะ ประเมินจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) ของหน่วยงาน เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ คือ ตัวแบบ ๗ ปัจจัย (Mckinsey's ๗ S Model)

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment Analysis) ใช้หลักของความพอเหมาะในการบริหารจัดการงานสาธารณสุข ซึ่งจะมอง ถึงปัจจัยแวดล้อมภายนอก ที่เกิดขึ้นกับหน่วยงาน โดยประเมินโอกาส (Opportunities) และข้อจำกัดหรืออุปสรรค (Threats) ของหน่วยงาน เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ คือ “PEST- EHA Analysis”

ผลการวิเคราะห์ผ่านกระบวนการ SWOT Analysis ดังกล่าวได้ผลดังนี้

๑) จุดแข็ง (Strengths)

Stategy

- มีแผนกลยุทธ์ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ
- มีแผนกลยุทธ์ของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ

Structure

- มีการกระจายอำนาจการบริหารตามโครงสร้างภายในองค์กร

System

- มีการทำงานเป็นทีม

Staff

- มีบุคลากรคุณภาพสูง

Skills

- บุคลากรมีทักษะความรู้ความสามารถสูง

Style

- ผู้นำมีแบบแผนในการปฏิบัติงาน

๒. จุดอ่อน (Weaknesses)

Stategy

- การบริหารเชิงกลยุทธ์ไม่ชัดเจน
- ไม่มีการประเมินผลอย่างจริงจัง
- ไม่มีการวิเคราะห์ข้อมูลก่อนจัดทำแผน
- แผนยุทธศาสตร์ขาดการบูรณาการ

Structure

- มีกฎเกณฑ์มากเกินไป

System

- ขาดความเชื่อมโยงระหว่างวิชาชีพ
- ไม่มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ
- สสอ. รพ.สต. และ รพ. แม่ข่าย ใช้โปรแกรมให้บริการต่างโปรแกรมกัน

Staff

- ขาดบุคลากรวิชาชีพ (มีทันตภิบาล ไม่ครบทุก รพ.สต.)
- ไม่สามารถดึงศักยภาพของบุคลากรมาใช้ได้อย่างเต็มที่

Skills

- ขาดการพัฒนาองค์ความรู้ ความสามารถและทักษะของบุคลากรครบถ้วนทุกคน

Style

- การเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงาน เช่น การจัดทำแผนงาน/โครงการ

Shared Values

- บุคลากรบค่าิยมร่วมไม่ทุกคน

๓. โอกาส (Opportunities)

- นโยบายกระทรวงสาธารณสุขชัดเจนทุกกลุ่มเป้าหมาย
- มีระบบระเบียบที่เป็นแบบแผนค่อนข้างชัดเจน เป็นธรรม
- ระบบเศรษฐกิจเป็นแบบพอเพียง
- ชุมชนมีความเข้มแข็ง มีความเอื้อเพื่อแม่
- การติดต่อสื่อสารรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ และสะดวกกับการแก้ปัญหา
- ความสะดวกช่วยเหลือภายในสาขาวิชาชีพในพื้นที่มีมากกว่า

๔. อุปสรรค (Threats)

- นโยบายข้าราชการเข้ารับบริการโรงพยาบาลเอกชน
- ระเบียบกฎเกณฑ์บางอย่างไม่เอื้อต่อการปฏิบัติ ก่อให้เกิดปัญหาขึ้นในบางโอกาส
- ภาวะค่าครองชีพสูงขึ้น
- ความไม่เป็นธรรมในการจัดสรรงบประมาณของ สปสช. เช่น จ่ายตามหัวประชากร
- ความคาดหวังของผู้รับบริการสูง
- ค่านิยมของสังคมปัจจุบันแบบวัตถุนิยม
- ประชาชนเข้าถึงสื่อเทคโนโลยีได้มากขึ้น ทำให้รู้ข้อมูลมากขึ้น
- การเปลี่ยนแปลงฐานข้อมูลทำได้ง่ายก่อให้เกิดผลเสีย หากผู้ควบคุมกำกับไม่มีความรู้ความสามารถมากพอ
- ผู้รับบริการมีตัวเลือกมากขึ้น โดยเฉพาะบริการเชิงลบผ่านสื่อสังคมออนไลน์
- คู่แข่งชั้นสถานบริการอยู่ไม่ไกล ผู้รับบริการที่มีฐานะเดินทางได้สะดวก

๒. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานสาธารณสุขของอำเภอเมืองอ่างทอง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม)

วิสัยทัศน์

คนเมืองอ่างทองสุขภาพดี ด้วยการดูแลสุขภาพตามวิถีชีวิตใหม่ ภายในปี ๒๕๗๐

เป้าหมาย

ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่ที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน

ค่านิยม

MOPH

Mastery (เป็นนายตัวเอง)

Originality (สร้างสรรค์สิ่งใหม่)

People Centered Approach (ใส่ใจประชาชน)

Humility (ถ่อมตนอ่อนน้อม)

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค ภัยสุขภาพ คุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ และการจัดการสิ่งแวดล้อม
๒. พัฒนาระบบบริการสุขภาพ ระดับปฐมภูมิ ทติยภูมิ และตติยภูมิให้มีคุณภาพ
๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมทุกภาคส่วนในการดูแล และจัดการระบบสุขภาพ
๔. พัฒนาระบบการจัดการที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ (งานสนับสนุน คน เงิน ของ และระบบข้อมูล)

๓. แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (-แผนปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพจังหวัด
อ่างทอง/ประเด็นมุ่งเน้น/แผนปฏิบัติการตามนโยบายกระทรวงสาธารณสุข /แผนปฏิบัติการตามภารกิจประจำ)

๓.๑ สรุปโครงการตามแผนปฏิบัติการ

๓.๒ รាយรายละเอียดแผนปฏิบัติการ

ตามแบบฟอร์มแผนปฏิบัติการใน Excel

สรุปแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณของ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	แผนการจ่ายงบประมาณเป็น รายการ (บาท)				ประเภทงบประมาณ				ผู้รับผิดชอบ
			๑ ไตรมาส	๒ ไตรมาส	๓ ไตรมาส	๔ ไตรมาส	UC (PP)	Non UC	งบ เงิน อุดหนุน	งบ อุดหนุน	
๑	โครงการประชุมติดตามผลการดำเนินงานด้านสาธารณสุข ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมือง อ่างทอง	๙,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	-	-	๐๐,๐๐๐	-	๐๐,๐๐๐	-	-	นางญา บุญวาสนา ๐๙๑-๑๑๒๙๑๓๓
๒	โครงการประชุมคณะกรรมการวางแผนและประเมินผล สำนักงาน	๕,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	-	-	๐๐,๐๐๐	-	๐๐,๐๐๐	-	-	นางญา บุญวาสนา ๐๙๑-๑๑๒๙๑๓๓
๓	โครงการตลาดนัดสุขภาพ อำเภอเมืองอ่างทอง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๐๐,๙๐๐	-	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๙๐๐	-	-	๑๐๐,๙๐๐	-	ณัฐพล แพเจริญ ๐๙๘-๒๔๒๔๖๕๒
๔	โครงการปรับปรุงภายในสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมือง อ่างทอง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๓๐๐,๐๐๐	-	๐๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	๓๐๐,๐๐๐	นภัสพร ศรีโสภา ๐๙๔-๘๗๘๙๒๔๓
รวมทั้งสิ้น		๔๑๔,๙๐๐	๐๐๐,๐๐๐	๐๐๒,๓๖๐	๐๐๐,๐๐๐	๐๐๒,๙๐๐	๐	๐	๐๐๒,๙๐๐	๐	

แผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. ประเด็นกลยุทธ์ :

๒. เป้าประสงค์ :

๓. ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :

๔. วัตถุประสงค์ (ของโครงการ) : ๑. เพื่อให้กรมพ.สศ.ทราบถึงแนวทางนิเทศงาน ๒. เพื่อนิเทศ ติดตามผลการดำเนินงานของ รพ.สศ. ให้เป็นไปตามตัวชี้วัดสาธารณสุข ปีละ ๒ ครั้ง

๕. ตัวชี้วัดระดับวัตถุประสงค์ (ของโครงการ): มีการนิเทศ ติดตามผลการดำเนินงานของ รพ.สศ. ให้เป็นไปตามตัวชี้วัดสาธารณสุข ปีละ ๒ ครั้ง

๖. ประเภทโครงการ () ๑.แผนปฏิบัติการด้านสุขภาพจังหวัด () ๒. นโยบายกระทรวงสาธารณสุข นอกเหนือแผนสุขภาพจังหวัด (/) ๓. แผนงานตามภารกิจประจำ

ลำดับ ที่	๑.โครงการ/ กิจกรรมหลัก	๒.กลุ่มเป้าหมาย เชิงปริมาณ	๓.พื้นที่ ดำเนินการ	๔.ระยะเวลาดำเนินงาน				๖.งบประมาณ (บาท)	๗.แผนการจ่ายงบประมาณ เป็นรายไตรมาส (บาท)				๘.ประเภทงบประมาณ			๙.ผู้รับผิดชอบ	
				๑	๒	๓	๔		๑	๒	๓	๔	UC (PP)	Non UC	อื่นๆ ระบุ ...		
๑	โครงการประชุมติดตามผลการดำเนินงานด้านสาธารณสุขของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง																นายญา บุญวาสนา ๐๙๑๑๒๕๑๙๓
	๑. ขี้แจงแนวทางการประชุมติดตามผลการดำเนินงานด้านสาธารณสุขปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	เจ้าหน้าที่ สสอ. เมืองอ่างทอง และ รพ.สศ. จำนวน ๓๐ คน	อ.เมือง อ่างทอง	/	/	/	/	๙,๐๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	-			
	๒. ประชุมติดตามผลการดำเนินงานตามแผน ปี ละ ๒ ครั้ง			/	/	/	/		๐	๐	๐	๐	๐				
	รวมทั้งสิ้น							๙,๐๐๐	๐	๐	๐	๐	๐				

ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายพีระพงษ์ นิรมิตรมหาปัญญา)

ตำแหน่ง สาธารณสุขอำเภอเมืองสามโก้

รักษาการแทนสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

วันที่.....เดือน.....ปี.....

ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายชาติชาย สิทธิโชค)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง (ตามส่งเสริมพัฒนา)

รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

วันที่.....เดือน.....ปี.....

แผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. ประเด็นกลยุทธ์ :
๒. เป้าประสงค์ :
๓. ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ :
๔. วัตถุประสงค์ (ของโครงการ) : ๑. เพื่อถ่ายทอดยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขไปสู่การปฏิบัติ ๒. เพื่อควบคุม กับ ติดตามการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ๓. เพื่อแก้ไขปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงาน
๕. ตัวชี้วัดระดับวัตถุประสงค์ (ของโครงการ): มีการถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขไปสู่การปฏิบัติ และควบคุม ติดตามการดำเนินงาน ร้อยละ ๑๐๐
๖. ประเภทโครงการ () ๑. แผนปฏิบัติการด้านสุขภาพจังหวัด (/) ๒. นโยบายกระทรวงสาธารณสุข นอกเหนือแผนสุขภาพจังหวัด (/) ๓. แผนงานตามภารกิจประจำ

ลำดับ ที่	๑.โครงการ/ กิจกรรมหลัก	๒.กลุ่มเป้าหมาย เชิงปริมาณ	๓.พื้นที่ ดำเนินการ	๔.ระยะเวลาดำเนินงาน			๕.รายละเอียดงบประมาณ	๖.งบประมาณ (บาท)	๗.แผนการจ่ายงบประมาณ เป็นรายไตรมาส (บาท)				๘.ประเภทงบประมาณ			๙.ผู้รับผิดชอบ
				๑	๒	๓			๔	๑	๒	๓	๔	๕	Non UC	
๒	โครงการประชุมคณะกรรมการวางแผนประเมินผลสำนักงาน ๑. จัดกิจกรรมประชุมคณะกรรมการวางแผน และประเมินผล สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ เมืองอ่างทอง เดือนละ ๑ ครั้ง ณ ห้องประชุม สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง โดยมี หัวข้อดังต่อไปนี้ - การถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวง สาธารณสุข - การถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์สำนักงาน สาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง - แนวทางการควบคุม กำกับ ติดตาม	เจ้าหน้าที่ สสอ. เมืองอ่างทอง และ รพ.สต. จำนวน ๓๐ คน	อ.เมืองอ่างทอง	/	/	/	๕๔,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	นายยา นุญวาสนา ๐๙๑๑๑๒๕๑๓๓
	รวมทั้งสิ้น						๕๔,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	๐๐,๐๐๐	

ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายพิระพงษ์ นิมิตรมหาปัญญา)

(.....(นายยา นุญวาสนา).....)

ตำแหน่ง สาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง (ด้านส่งเสริมพัฒนา)

วันที่.....เดือน.....ปี.....

วันที่.....เดือน.....ปี.....

แผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. ประเด็นกลยุทธ์ : การจัดการสุขภาพประชาชนทุกกลุ่มวัยที่มีคุณภาพ การป้องกันควบคุมโรคภัยสุขภาพและจัดการอนามัยสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อสุขภาพที่ดี ของประชาชน
๒. เป้าประสงค์ : ประชาชนทุกกลุ่มวัยมีความรอบรู้ด้านสุขภาพตามกลุ่มวัย
๓. ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : ร้อยละประชาชนมีความรอบรู้ด้านสุขภาพและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของประชาชน (ประชาชนอายุ ๑๕ ปี ขึ้นไป) (ร้อยละ ๗๒)
๔. วัตถุประสงค์ (ของโครงการ) : เพื่อเพิ่มความสามารถของประชาชนในการป้องกันและควบคุมโรค ๕ ประเด็นเร่งรัดด้านสุขภาพ
๕. ตัวชี้วัดระดับวัตถุประสงค์ (ของโครงการ) : ประชาชนกลุ่มเป้าหมายรับรู้ระดับความเสี่ยงต่อการเกิดโรคและได้รับคำแนะนำให้ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่ถูกต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
๖. ประเภทโครงการ () ๑. แผนปฏิบัติการด้านสุขภาพจังหวัด () ๒. นโยบายกระทรวงสาธารณสุข นอกเหนือแผนสุขภาพจังหวัด () ๓. แผนงานตามภารกิจประจำ

ลำดับ ที่	๑.โครงการ/ กิจกรรมหลัก	๒.กลุ่มเป้าหมาย เชิงปริมาณ	๓.พื้นที่ ดำเนินการ	๔.ระยะเวลาดำเนินงาน			๕.รายละเอียดงบประมาณ	๖.งบประมาณ (บาท)	๗.แผนการจ่ายงบประมาณ เป็นรายไตรมาส (บาท)				๘.ผู้รับผิดชอบ	
				๑	๒	๓			๔	UC (PP)	Non UC	เงิน บำรุง ระบุ...		อื่นๆ
๓	โครงการลดต้นทุนสุขภาพ อำเภอเมืองอ่างทอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘													
	๑. ประชุมเพื่อชี้แจงการดำเนินงานในโครงการ แก่แกนนำประชาชน จำนวน ๓ ครั้ง ครั้งละ ๑ วัน	แกนนำประชาชน จำนวน ๓๐ คน	อำเภอเมือง อ่างทอง	/	/	/	๑. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน ๓๐ คน/ครั้ง ๓๐ บาท ต่อมือ จำนวน ๒ มือ * ๓ ครั้ง เป็นเงิน ๕,๔๐๐.๐๐ บาท ๒. ค่าอาหารกลางวัน จำนวน ๓๐ คน/ครั้ง ๗๐ บาทต่อมือ จำนวน ๑ มือ * ๓ ครั้ง เป็นเงิน ๖,๓๐๐.๐๐ บาท	๑๑,๗๐๐	๐๐๗,๕๐๐	๐๐๗,๕๐๐	๐๐๗,๕๐๐			ณัฐพล แพงเจริญ ๐๙๘-๒๕๖๘๖๕๒
	๒. จัดตั้งจุดให้ข้อมูลสุขภาพโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง และปัญหาสุขภาพจิต	ประชาชนใน ชุมชนเขตอำเภอ เมืองอ่างทอง จำนวน ๑๓ ตำบล	อำเภอเมือง อ่างทอง	/	/	/	๑. ค่าจัดทำป้าย ๔ ป้าย ป้ายละ ๕๕๐ บาท เป็นเงิน ๒,๒๐๐ บาท ๒. ป้ายโรลอัพ จำนวน ๒๐ ป้าย ป้ายละ ๓,๐๐๐ บาท เป็น เงิน ๖๐,๐๐๐ บาท ๓. ค่าเอกสารให้ความรู้ จำนวน ๓,๐๐๐ ชุด/ละ ๒ บาท เป็น เงิน ๖,๐๐๐ บาท ๔. ค่าเอกสารแบบสอบถาม จำนวน ๓,๐๐๐ ชุด/ละ ๕ บาท เป็นเงิน ๑๕,๐๐๐ บาท	๘๓,๒๐๐	๐๐๑,๒๐๐	๐๐๑,๒๐๐	๐๐๑,๒๐๐			
	๓. จัดอบรมให้ความรู้ข้อมูลสุขภาพโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง และปัญหาสุขภาพจิต จำนวน ๒๐ แห่ง	แกนนำประชาชน จำนวน ๑๐ คน	อำเภอเมือง อ่างทอง	/	/	/	๑. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน ๑๐ คน/ครั้ง ๓๐ บาท ต่อมือ จำนวน ๑ มือ * ๒๐ ครั้ง เป็นเงิน ๖,๐๐๐ บาท	๖,๐๐๐	๐๐๐,๐๐๐	๐๐๐,๐๐๐	๐๐๐,๐๐๐			
	๔. สรุปผลการดำเนินงาน	เจ้าหน้าที่ สสอ.เมือง อ่างทอง และ รพ.สต. จำนวน ๓๐ คน	สสอ.เมือง อ่างทอง	/	/	/								
	รวมทั้งสิ้น							๑๐๐,๙๐๐	๐	๐๐๗,๕๐๐	๐๐๗,๕๐๐	๐๐๗,๕๐๐		

ผู้เสนอแผนปฏิบัติการ

(นายพิระพงษ์ นิรมิตรมหาปัญญา)

ผู้อนุมัติแผนปฏิบัติการ

(นายณัฐพล แพงเจริญ)

ตำแหน่ง สาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง

ตำแหน่งผู้อำนวยการ (นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ)

วันที่.....เดือน.....ปี.....

รักษาการแทนสาธารณสุขอำเภอเมืองอ่างทอง (ด้านส่งเสริมพัฒนา)

วันที่.....เดือน.....ปี.....

รักษาการแทน นายอรรถพร ฤทธิพิบูลย์ จังหวัดอ่างทอง

