

แบบรายงานการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุขประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

กรณีปกติ รอบที่ ๑/๒๕๖๔

ประเด็นที่ ๖ ระบบธรรมาภิบาล

หัวข้อ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

ระดับ ๗ ไม่เกินร้อยละ ๔

ระดับ ๖ ไม่เกินร้อยละ ๖

๑. วิเคราะห์สถานการณ์ในพื้นที่

หน่วยบริการในจังหวัดอ่างทอง มี จำนวน ๗ แห่ง ประกอบด้วย โรงพยาบาลทั่วไป จำนวน ๑ แห่ง  
โรงพยาบาลชุมชน จำนวน ๖ แห่ง ระดับวิกฤติทางการเงินของหน่วยบริการจังหวัดอ่างทองประจำปี  
งบประมาณ ๒๕๖๑-ไตรมาส ๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ มีดังนี้

ตารางที่ ๑ ระดับวิกฤติทางการเงินรายหน่วยบริการจังหวัดอ่างทอง

(Risk Score)

ลำดับ	หน่วยบริการ	ปี ๒๕๖๑	ปี ๒๕๖๒	ปี ๒๕๖๓	ปี ๒๕๖๔ ไตรมาส ๑
๑	โรงพยาบาลอ่างทอง	๒	๒	๒	๒
๒	โรงพยาบาลไชโย	๕	๓	๔	๑
๓	โรงพยาบาลป่าโมก	๖	๓	๒	๑
๔	โรงพยาบาลโพธิ์ทอง	๑	ปกติ	๑	ปกติ
๕	โรงพยาบาลแสวงหา	๓	๔	๖	๑
๖	โรงพยาบาลวิเศษชัยชาญ	๖	๖	๖	๔
๗	โรงพยาบาลสามโก้	๒	๑	๒	๑

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ หน่วยบริการไม่มีวิกฤติทางการเงินระดับ ๗ , หน่วยบริการมีวิกฤติการเงินระดับ ๖  
จำนวน ๒ แห่ง คือ โรงพยาบาลป่าโมก และโรงพยาบาลวิเศษชัยชาญ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ หน่วยบริการไม่มีวิกฤติทางการเงินระดับ ๗ , หน่วยบริการมีวิกฤติการเงินระดับ ๖  
จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงพยาบาลวิเศษชัยชาญ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ หน่วยบริการไม่มีวิกฤติทางการเงินระดับ ๗ , หน่วยบริการมีวิกฤติการเงินระดับ ๖  
จำนวน ๒ แห่ง คือ โรงพยาบาลแสวงหา และโรงพยาบาลวิเศษชัยชาญ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ไตรมาส ๑ หน่วยบริการไม่มีวิกฤติทางการเงินระดับ ๗ , หน่วยบริการไม่มีวิกฤติการเงิน  
ระดับ ๖

ตารางที่ ๒ ผลการประเมินวิกฤติทางการเงิน ณ ไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๔

(แหล่งข้อมูล : กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ ณ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๔)

หน่วยบริการ	Curent Ratio	Quick Ratio	Cash Ratio	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring	EBITDA
โรงพยาบาลอ่างทอง	1.47	1.36	0.67	107,523,927.78	8,971,563.80	2	19,353,083.63
โรงพยาบาลไชโย	1.14	1.07	0.84	2,969,351.57	2,700,009.30	1	1,962,612.26
โรงพยาบาลป่าโมก	1.23	1.13	0.82	6,763,573.43	3,370,290.50	1	5,181,401.60
โรงพยาบาลโพธิ์ทอง	1.93	1.86	1.48	41,662,187.31	5,965,574.29	0	8,106,743.68
โรงพยาบาลแสวงหา	1.20	1.10	0.90	5,709,476.37	4,311,834.18	1	5,442,751.15
โรงพยาบาลวิเศษชัยชาญ	1.00	0.94	0.61	-101,497.59	5,747,721.24	4	9,882,586.23
โรงพยาบาลสามโก้	1.30	1.21	1.02	5,602,369.79	2,158,130.28	1	3,120,607.95

ณ ไตรมาส ๑/๒๕๖๔ หน่วยบริการในจังหวัดอ่างทองไม่มีวิกฤติการเงินระดับ ๗ และระดับ ๖ ประเด็นการตรวจราชการที่มุ่งเน้น : ประเด็นการตรวจ : ติดตาม กำกับ เครื่องมือ ประสิทธิภาพทางการเงิน สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทองมีการ ติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน โดย คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าระดับจังหวัดรายเดือน ดังนี้

๑. การควบคุมกำกับโดยเปรียบเทียบแผนทางการเงินกับผลดำเนินงาน  
เป้าหมาย ผลต่างแผน-ผลไม่เกินร้อยละ ๕% (ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ๗๐%)
๒. การควบคุมกำกับด้วยเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (๗ Plus efficiency)  
เป้าหมาย ผ่านเกณฑ์ประเมิน > ๕ ตัว โดยอยู่ที่ระดับ Grade B,A-,A) (ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ๖๕%)
๓. การควบคุมกำกับด้วยเกณฑ์ประเมินต้นทุนผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน (Unit Cost)  
เป้าหมาย ต้นทุน OP IP ไม่เกินค่ากลาง (ค่าเป้าหมาย: ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕%)

ตาราง ๓ การจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมงบ ลงทุน)	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่ รวมค่า เสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย)	EBITDA	สรุป ประเภท แผน	วงเงินที่ ลงทุนได้ (20% ของ EBITDA)	จัดซื้อ/ จัดหา ด้วย เงินบำรุง ของ รพ.	Plan Fin แบบ
โรงพยาบาลอ่างทอง	712,728,790.67	681,794,770.00	30,934,020.67	เกินดุล	6,186,804.13	6,000,000.00	2
โรงพยาบาลไชโย	70,432,285.08	69,757,381.63	674,903.45	เกินดุล	134,980.69	0.00	4
โรงพยาบาลป่าโมก	101,995,429.43	97,913,678.20	4,081,751.23	เกินดุล	816,350.25	35,402.23	2
โรงพยาบาลโพธิ์ทอง	164,255,184.50	154,120,894.00	10,134,290.50	เกินดุล	2,026,858.10	0.00	1
โรงพยาบาลแสวงหา	88,551,280.00	86,547,820.00	2,003,460.00	เกินดุล	400,692.00	0.00	2
โรงพยาบาลวิเศษชัย ชาญ	189,927,786.58	175,980,624.18	13,947,162.40	เกินดุล	2,789,432.48	0.00	2
โรงพยาบาลสามโก้	67,810,000.00	66,900,000.00	910,000.00	เกินดุล	182,000.00	182,000.00	2

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนทางการเงิน (Planfin Analysisis)

แบบที่ ๑ จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงพยาบาลโพธิ์ทอง

แบบที่ ๒ จำนวน ๕ แห่ง คือ โรงพยาบาลอ่างทอง โรงพยาบาลป่าโมก โรงพยาบาลแสวงหา โรงพยาบาลวิเศษชัยชาญ และโรงพยาบาลสามโก้

แบบที่ ๔ หน่วยบริการที่มีความเสี่ยงแผนทางการเงิน (Planfin) คือ โรงพยาบาลไชโย

ตารางที่ ๔ ผลการประเมินการเปรียบเทียบของแผนประมาณการและผลการดำเนินงานไม่เกินร้อยละ ๕ ไตรมาส ๑/๒๕๖๔ (รายได้)

(แหล่งข้อมูล : กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ ณ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๔)

หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุนและรายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)และไม่รวมรายได้ UC)				ผลการประเมิน
	แผนประมาณการ Y๖๔ Q๑	ผลการดำเนินงาน Y๖๔ Q๑	ผลต่าง	ร้อยละ	
อ่างทอง,รพท.	๑๔๔,๖๕๐,๓๔๕.๐๐	๑๓๐,๗๗๐,๔๘๒.๐๒	-๑๓,๘๗๙,๘๖๒.๙๘	-๙.๖๐	ไม่ผ่าน
ไชโย,รพช.	๑๑,๖๒๖,๙๔๗.๐๐	๑๑,๖๖๑,๓๘๒.๐๘	๓๔,๔๓๕.๐๘	๐.๓๐	ผ่าน
ป่าโมก,รพช.	๑๙,๓๖๑,๘๒๘.๐๘	๑๙,๕๖๗,๒๘๑.๗๐	๒๐๕,๔๕๓.๖๒	๑.๐๖	ผ่าน
โพธิ์ทอง,รพช.	๒๗,๑๓๕,๖๖๐.๐๐	๒๘,๐๒๒,๕๒๖.๐๖	๘๘๖,๘๖๖.๐๖	๓.๒๗	ผ่าน
แสวงหา,รพช.	๑๔,๐๑๒,๘๒๐.๐๐	๑๔,๕๓๑,๔๒๘.๗๗	๕๑๘,๖๐๘.๗๗	๓.๗๐	ผ่าน
วิเศษชัยชาญ,รพช.	๓๓,๗๑๘,๗๕๒.๙๔	๓๓,๔๖๘,๙๐๖.๐๔	-๒๔๙,๘๔๖.๘๙	-๐.๗๔	ผ่าน
สามโก้,รพช.	๑๑,๔๕๒,๕๐๐.๐๐	๑๐,๕๖๑,๕๖๑.๙๗	-๘๙๐,๙๓๘.๐๓	-๗.๗๘	ไม่ผ่าน

สรุปผลการประเมินร้อยละของหน่วยบริการมีผลต่างของแผนประมาณการรายได้(ไม่รวมงบลงทุนและรายได้อื่น(ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ) และไม่รวมรายได้ UCไม่เกินร้อยละ+/-๕ ไตรมาส ๑/๒๕๖๔ ค่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๕

หน่วยบริการจังหวัดอ่างทอง ทั้งหมด ๗ แห่ง ผลการประเมิน ผ่าน ดังนี้  
ผ่าน จำนวน ๕ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๔๓ คือ โรงพยาบาลไชโย โรงพยาบาลป่าโมก โรงพยาบาลโพธิ์ทอง  
โรงพยาบาลแสวงหา โรงพยาบาลวิเศษชัยชาญไม่ผ่าน ๒ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗ คือโรงพยาบาลอ่างทอง  
และโรงพยาบาลสามโก้

ตารางที่ ๕ ผลการประเมินการเปรียบเทียบของแผนประมาณการและผลการดำเนินงาน

ไม่เกินร้อยละ ๕ ไตรมาส ๑/๒๕๖๔ (ค่าใช้จ่าย)

(แหล่งข้อมูล : กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ ณ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๔ )

หน่วยบริการ	รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)				ผลการประเมิน
	แผนประมาณการ Y๖๔ Q๑	ผลการดำเนินงาน Y๖๔ Q๑	ผลต่าง	ร้อยละ	
อ่างทอง,รพท.	๑๗๐,๔๔๘,๖๙๒.๕๐	๑๔๕,๔๓๔,๓๗๓.๗๗	-๒๕,๐๑๔,๓๑๘.๗๓	-๑๔.๖๘	ไม่ผ่าน
ไชโย,รพช.	๑๗,๔๓๙,๓๔๕.๔๑	๑๗,๘๔๘,๗๘๑.๔๒	๔๐๙,๔๓๖.๐๑	๒.๓๕	ผ่าน
ป่าโมก,รพช.	๒๔,๔๗๘,๔๑๙.๕๕	๒๓,๔๗๐,๓๔๔.๓๑	-๑,๐๐๘,๐๗๕.๒๔	-๔.๑๒	ผ่าน
โพธิ์ทอง,รพช.	๓๘,๕๓๐,๒๒๓.๕๐	๓๙,๖๕๒,๙๕๒.๓๖	๑,๑๒๒,๗๒๘.๘๖	๒.๙๑	ผ่าน
แสวงหา,รพช.	๒๑,๖๓๖,๙๕๕.๐๐	๒๐,๘๘๙,๙๖๑.๒๘	-๗๔๖,๙๙๓.๗๒	-๓.๔๕	ผ่าน
วิเศษชัยชาญ,รพช.	๔๓,๙๙๕,๑๕๖.๐๕	๔๑,๔๔๖,๑๙๙.๐๕	-๒,๕๔๘,๙๕๗.๐๐	-๕.๗๙	ไม่ผ่าน
สามโก้,รพช.	๑๖,๗๒๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๘๓๐,๘๕๘.๑๔	-๘๙๔,๑๔๑.๘๖	-๕.๓๕	ไม่ผ่าน

สรุปผลการประเมินร้อยละของหน่วยบริการมีผลต่างของแผนประมาณการด้านค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)ไม่เกินร้อยละ+/-๕ ไตรมาส ๑/๒๕๖๔ ค่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๕

หน่วยบริการจังหวัดอ่างทอง ทั้งหมด ๗ แห่ง ผลการประเมินไม่ผ่าน ดังนี้  
ผ่าน จำนวน ๔ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๑๔ คือ โรงพยาบาลไชโย โรงพยาบาลป่าโมก โรงพยาบาลโพธิ์ทอง  
โรงพยาบาลแสวงหา ไม่ผ่าน ๓ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๖ คือโรงพยาบาลอ่างทอง โรงพยาบาลวิเศษชัยชาญ  
และโรงพยาบาลสามโก้

ตารางที่ ๖ การควบคุมกำกับโดยเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (๗ Plus efficiency  
ณ ไตรมาส ๑/๒๕๖๔

(แหล่งข้อมูล : กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพประมวผล ณ วันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๔ )

หน่วยบริการ	Type	ServBed	CapacityGroup	operating Magrin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period-CSMBS	A Collection Period-sss	Inventory Management	GradePlus	R G +	ผลการประเมิน
อ่างทอง,รพท.	รพท.	๓๒๘	รพท.S <=๔๐๐	๐	๐	๑	๐	๐	๐	๑	C-	๒C-	ไม่ผ่าน
ไชโย,รพช.	รพช.	๓๖	รพช.F๒ <=๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๑	๑	๐	๑	C	๑C	ไม่ผ่าน
ป่าโมก,รพช.	รพช.	๕๔	รพช.F๒ <=๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๑	๑	๐	๐	C-	๑C-	ไม่ผ่าน
โพธิ์ทอง,รพช.	รพช.	๖๐	รพช.F๒ ๓๐,๐๐๐ - ๖๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๑	๑	๐	๑	C	๐C	ไม่ผ่าน
แสวงหา,รพช.	รพช.	๔๘	รพช.F๒ <=๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๑	๑	๐	๐	C-	๑C-	ไม่ผ่าน
วิเศษชัยชาญ,รพช.	รพช.	๙๗	รพช.F๑ <=๕๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐	๑	๐	๑	C-	๔C-	ไม่ผ่าน
สามโก้,รพช.	รพช.	๓๘	รพช.F๓ <=๑๕,๐๐๐	๐	๐	๐	๑	๐	๐	๐	D	๑D	ไม่ผ่าน

สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (๗ Plus) ณ ไตรมาส ๑/๒๕๖๔  
หน่วยบริการในจังหวัดอ่างทองจำนวน ๗ แห่ง ไม่ผ่านเกณฑ์ประเมิน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

ตารางที่ ๗ ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method ไตรมาส ๑/๒๕๖๔  
(แหล่งข้อมูล : กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ ณ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๔ )

หน่วยบริการ	Group Org ปี 2564					ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก		ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน		ผลการประเมิน	
	ประเภท	ระดับขีดความสามารถ	จำนวนเตียงตามจริง	pop uc ณ 1 เม.ย63	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean + 1 Sd	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdIRW	Mean + 1 Sd	OP	IP
ร.พ.อ่างทอง	รพท	S	328	40,614	รพท≤400	665.42	1,029.00	12,555.84	18,118.06	ผ่าน	ผ่าน
ร.พ.ไชโย	รพช	F2	36	13,836	รพช F2≤30000	825.38	1,156.54	13,576.73	24,985.79	ผ่าน	ผ่าน
ร.พ.ป่าโมก	รพช	F2	54	19,211	รพช F2≤30000	673.04	1,156.54	16,132.51	24,985.79	ผ่าน	ผ่าน
ร.พ.โพธิ์ทอง	รพช	F2	60	34,328	รพช F2≤30000-60000	737.65	968.86	15,553.56	21,317.62	ผ่าน	ผ่าน
ร.พ.แสวงหา	รพช	F2	48	23,372	รพช F2≤30000	644.99	1,156.54	13,372.36	24,985.79	ผ่าน	ผ่าน
ร.พ.วิเศษชัยชาญ	รพช	F1	97	43,672	รพช F1≤50000	599.15	927.61	16,091.91	23,286.37	ผ่าน	ผ่าน
ร.พ.สามโก้		F3	38	13,312	รพช F3≤15000	767.65	1,605.79	18,536.17	38,862.88	ผ่าน	ผ่าน

สรุปผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method ไตรมาส ๑/๒๕๖๔ หน่วยบริการใน  
จังหวัดอ่างทอง จำนวน ๗ แห่ง ผ่านการประเมิน ทั้ง ๗ แห่ง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ

๔ S

๔ C

โรงพยาบาล	3 S			3 C			คะแนนรวม
	มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	ระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill)	มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาครบถ้วน (Care)	มีการบันทึกรหัสการรักษาพยาบาลครบถ้วน และถูกต้อง (Code)	ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน	
รพ.อ่างทอง	4 / 4	3 / 6	3 / 4	3 / 4	4 / 4	3 / 4	20/26
รพ.ไชโย	4 / 4	6 / 6	2 / 4	3 / 4	4 / 4	3 / 4	22/26
รพ.ป่าโมก	4 / 4	5 / 6	4 / 4	4 / 4	4 / 4	2 / 4	23/26
โพธิ์ทอง	4 / 4	4 / 6	2 / 4	3 / 4	4 / 4	2 / 4	19/26
รพ.แสวงหา	4 / 4	6 / 6	2 / 4	4 / 4	3 / 4	3 / 4	22/26
รพ.วิเศษชัยชาญ	4 / 4	4 / 6	4 / 4	3 / 4	3 / 4	3 / 4	21/26
รพ.สามโก้	4 / 4	4 / 6	4 / 4	4 / 4	4 / 4	3 / 4	23/26

๓. นวัตกรรม/ตัวอย่างที่ดี (ถ้ามี)

ไม่มี

๔. ข้อเสนอแนะ

ไม่มี

ผู้รายงาน นางอมรา ชมแพ  
ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ  
E-mail : aumara ๒๕๑๐ @gmail.com

นางจันทยา สัตยธิติกุล  
ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ  
E-mail : pomsty @ gmail.com  
วัน/เดือน/ปี ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔