

สถานการณ์ ณ ไตรมาส 3/2561 มีหน่วยบริการที่ประสภาวะวิกฤติทางการเงินระดับ 7 จำนวน 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลป่าโมก

## แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

### ระดับวิกฤติทางการเงินการคลัง 7



Org	ServBed	Capacity Group	CR <1.5	QR <1	Cash <0.8	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survive Index	Months	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)
อ่างทอง,รพท.	324	รพท. 300 - 400	1.35	1.30	0.48	87,993,500.02	2,772,038.89	2	0	0		2	-129,745,153.17
ไชโย,รพช.	38	รพช. 30	0.94	0.85	0.54	-1,039,196.98	640,733.12	3	1	2	14.60	6	-8,420,252.84
ป่าโมก,รพช.	60	รพช. 60	0.71	0.66	0.37	-11,177,890.37	-1,138,509.51	3	2	2	88.60	7	-24,678,666.81
โพธิ์ทอง,รพช.	81	รพช. 60	1.64	1.58	1.27	28,994,161.80	964,415.57	0	0	0		0	11,968,504.81
แสวงหา,รพช.	48	รพช. 30	1.12	1.03	0.80	2,814,816.59	-1,131,764.35	1	1	0		2	-4,411,464.44
วิเศษชัยชาญ	113	รพช. 90+	0.71	0.62	0.32	-13,333,929.86	5,120,195.37	3	1	2	7.62	6	-26,573,521.30
สามโก้,รพช.	40	รพช. 10	1.01	0.95	0.75	195,161.42	-1,429,528.24	3	1	2		6	-5,438,559.60

# ประเด็นปัญหา

# ผลการดำเนินงานตามประเด็นมุ่งเน้น ณ ไตรมาส 3/61

ประเด็นหลัก ที่มุ่งเน้น	ตัว ชี้วัด	รพ. อ่างทอง	รพ. ไชโย	รพ. ป่าโมก	รพ. โพธิ์ทอง	รพ. แสวงหา	รพ. วิเศษชัยชาญ	รพ. สามโก้	ผลการ ประเมิน
1. ร้อยละของหน่วยบริการมี แผนทางการเงิน (Planfin ) ที่มี ความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์	ร้อยละ 100 (7 แห่ง)	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน 7 แห่ง
2. ร้อยละของหน่วยบริการมี ผลต่างแผนและผลไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90(7 แห่ง)	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่านด้านรายได้ ไม่ผ่าน ด้านค่าใช้จ่าย	ผ่าน	ผ่าน 7 แห่ง
3. ร้อยละของหน่วยบริการมี สัดส่วนของต้นทุนต่อรายได้ไม่เกิน ค่ามัธยฐาน+1SD ของหน่วยบริการ ในกลุ่มระดับเดียวกัน (20 กลุ่ม)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 (6 แห่ง)	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน 7 แห่ง
4. ร้อยละของหน่วยบริการผ่าน เกณฑ์ประเมิน 7 Plusมากกว่า 4 ตัว	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 (6 แห่ง)	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
5. ร้อยละของหน่วยบริการมี ค่าเฉลี่ยคะแนนFAI>90	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 (6 แห่ง)	ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน 6 แห่ง
6. ร้อยละของหน่วยบริการมี คุณภาพบัญชีที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา (ตรวจด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์) ผ่านเกณฑ์100%	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 (7 แห่ง)	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน 6 แห่ง
7. ร้อยละของหน่วยบริการมี มาตรการเพิ่มรายได้ (4 กิจกรรม) ทุกแห่งมีแผนและ มาตรการเพิ่มรายได้ (5 กิจกรรม)	หน่วยบริการ ทุกแห่งมีแผนและ มาตรการเพิ่มรายได้ (5 กิจกรรม)	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน 7 แห่ง
8. ร้อยละของหน่วยบริการมี ผลต่างแผนและผลไม่เกินร้อยละ 5 (รายได้ 4 กิจกรรม)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 (4 แห่ง)	ไม่ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน	ผ่าน 3 แห่ง

# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

เป้าประสงค์

หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง  
**ไม่มีวิกฤติ**ทางการเงิน

ตัวชี้วัด

จำนวนหน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง  
ที่ประสบ**ภาวะวิกฤติ**ทางการเงิน (จำนวน 0 แห่ง)

มาตรการ

ส่งเสริมให้หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง**ทุกแห่ง**  
มีการบริหารด้านการเงินการคลังผ่านเกณฑ์ประเมิน

กลยุทธ์

1.1 พัฒนาคุณภาพ  
ข้อมูลบัญชี

1.2 พัฒนาประสิทธิภาพการบริ  
หารการเงินการคลัง

# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

small success ปี 2562

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
1. ร้อยละของหน่วยบริการมีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์	ร้อยละ 100 ( 7 แห่ง )	-	ร้อยละ 100 ( 7 แห่ง )	-
2. ร้อยละของหน่วยบริการมีผลต่างแผนและผลไม่เกินร้อยละ 5 (รายได้และค่าใช้จ่ายสูงหรือต่ำกว่าแผนได้ไม่เกินร้อยละ 5 เกณฑ์ผ่านอย่างน้อย 1 ด้าน)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ( 7 แห่ง )

งานการเงินและบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

small success ปี 2562

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
3. ร้อยละของหน่วยบริการมี สัดส่วนของต้นทุนต่อรายได้ ไม่เกินค่ามัธยฐาน + 1 SD ของ หน่วยงานบริการในกลุ่มระดับ เดียวกัน (20 กลุ่ม)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )
4. ร้อยละของหน่วยบริการผ่าน เกณฑ์ประเมิน > 4 ตัว จาก เกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน 7 ตัว	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ( 2 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ( 2 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 2 แห่ง )	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ( 2 แห่ง )

งานการเงินและบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

small success ปี 2562

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
5. ร้อยละของหน่วยบริการมีค่าเฉลี่ยคะแนน FAI > 90	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ( 7 แห่ง )
6. ร้อยละของหน่วยบริการมีคะแนนคุณภาพบัญชีที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา (ตรวจบัญชีด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์) ร้อยละ 100	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ( 6 แห่ง )	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ( 7 แห่ง )	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ( 7 แห่ง )

งานการเงินและบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

small success ปี 2562

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
7. จำนวนเครือข่ายการเงินการคลังทุกระดับ	มีเครือข่ายการเงินการคลังทุกระดับ			
8. หน่วยบริการทุกแห่งมีรายได้ (5 กิจกรรม) มากกว่าหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา	( 7 แห่ง )	( 7 แห่ง )	( 7 แห่ง )	( 7 แห่ง )

งานการเงินและบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

small success ปี 2562

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
9. ร้อยละของหน่วยบริการมีแผนการรับ - จ่าย เงินบำรุง ที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ (ทำแผนสมดุล , ถ้ามีเหตุขาดดุลต้องมีแผนปรับประสิทธิภาพ ประกอบการเสนอแผน , ทำแผนขาดดุลไม่ลงทุนด้วยเงินบำรุง)	หน่วยบริการมีแผนรับ - จ่ายเงินบำรุงทุกแห่ง		หน่วยบริการมีแผนรับ - จ่ายเงินบำรุงทุกแห่ง	

งานการเงินและบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง



# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

small success ปี 2562

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
10. ร้อยละของหน่วยบริการมีผลต่างแผนและผลไม่เกินร้อยละ 10 (ตามแผนรับ - จ่ายเงินบำรุงด้านรายได้และค่าใช้จ่าย)		ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ( 4 แห่ง )		ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ( 5 แห่ง )

# แผนสุขภาพจังหวัดอ่างทอง : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

small success ปี 2562

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
ความสำเร็จของการบริหารจัดการการจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาลของหน่วยบริการ	-สสจ.จัดทำแนวทางการจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาลทุกกองทุนให้หน่วยบริการ -มีการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาลทุก 2 เดือน	-หน่วยบริการทุกแห่งมีการจัดตั้งกลุ่มงานประกันสุขภาพและมีผู้รับผิดชอบจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาลในภาพรวมของทุกกองทุนในหน่วยบริการ	-หน่วยบริการทุกแห่งมีการจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาลจากทุกกองทุนอย่างเป็นระบบ	-หน่วยบริการทุกแห่งมีการส่งข้อมูลการจัดเก็บรายได้ค่ารักษาพยาบาลภายใน 30 วัน ได้ถูกต้องและครบถ้วนทุกสิทธิ

กลุ่มงานประกันสุขภาพ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

# กิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## สสจ.

1. กำกับติดตามผลการดำเนินงานทางการเงินจาก website กองเศรษฐกิจสุขภาพฯ
2. รายงานผลการตรวจสอบให้รพ. แก้ไขภายใน 5 วันทำการ
3. ประชุมแลกเปลี่ยนปัญหาอุปสรรคต่างๆ รายไตรมาส

## รพท. / รพช.

1. จัดทำแผนควบคุมกำกับการจัดส่งรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในรพ. ให้บัญชีจัดทำข้อมูลทางบัญชีให้ครบถ้วนและทันกำหนดเวลา
2. มีระบบการสอบทานข้อมูลทางบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วน



## สสอ.

1. กำกับรพสต. ให้จัดทำรายงานการเงินให้เป็นปัจจุบัน และรายงานผลการดำเนินงานให้รพ.แม่ข่ายตามกำหนดเวลาทุกเดือน
2. รายงานผลการดำเนินงานให้ สสจ. รายเดือน

## รพสต.

1. จัดทำบัญชีเป็นปัจจุบัน
2. ส่งรายงานผลการดำเนินงานทางการเงินให้ สสอ. ตามกำหนดเวลาทุกเดือน

# กิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## สสจ.

กำกับติดตามผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประสิทธิภาพและนโยบายสสจ.รายเดือนและรายไตรมาส

## สสอ.

กำกับบรรพสต.ให้จัดทำแผนเงินบำรุงและรายงานผลส่งสสจ.รายเดือน

กลยุทธ์ที่ 2  
พัฒนา  
ประสิทธิภาพ  
บริหารการเงิน  
การคลัง

## รพท. / รพช.

1. จัดทำแผนรายได้ 5 กิจกรรม
2. กำกับติดตามผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประสิทธิภาพและนโยบายสสจ.
3. รายงานผลการดำเนินงานรายเดือนและรายไตรมาส

## รพสต.

1. จัดทำแผนเงินบำรุงและรายงานผลตามกำหนดเวลาทุกเดือน