

## แผนสุขภาพอำเภอโพธิ์ทอง

### ประเด็นการพัฒนา 9 : การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังโรงพยาบาลชุมชน

1..วิเคราะห์สถานการณ์และข้อมูลสนับสนุน : โรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดอ่างทองในปีงบประมาณ 2563 ( ณ เดือนสิงหาคม 2563 ) มีหนี้ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณ และมีโรงพยาบาลชุมชนบางแห่งมีการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุง โดยบางหน่วยงานมีการจัดหาไม่ได้จัดแผน การจัดซื้อจัดหาไม่ผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ (นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง) มีการจัดซื้อจัดหานอกแผน

2.สาเหตุของปัญหา : 1. การจ่ายหนี้ของโรงพยาบาลชุมชน มีหนี้ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณ  
2. การลงทุนด้วยเงินบำรุง ไม่เป็นไปตามแผนและการจัดซื้อนอกแผนไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

### 3.ผลสำเร็จ

Outcome : โรงพยาบาลมีการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง(ด้านการจัดการหนี้ค้างและการลงทุน)ที่มีคุณภาพ

Output : 1. โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง มีแผนการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณ และดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ

2. โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง จัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงตามแผนที่ได้รับอนุมัติ

คำจำกัดความ : 1. หนี้ค้างชำระ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า ค่ารักษาตามจ่าย เจ้าหนี้ค่าบริหารหน่วยงานภายนอก ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

2. เกิน 2 ปีงบประมาณ คือหนี้ที่ก่อหนี้หรือหนี้เกิดขึ้นตั้งแต่ก่อนปีงบประมาณ 2562 ที่ยังค้างชำระในปีงบประมาณ 2563

การจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุง : 1. มีข้อจำกัดหากมีหนี้ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณไม่ให้โรงพยาบาลชุมชนลงทุนด้วยเงินบำรุง

2. การจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงต้องได้รับอนุมัติแผนการจัดหาจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง ก่อนการดำเนินการจัดหาทุกครั้ง

## 4. Small Success

ผลงานวัดความสำเร็จ	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
1.โรงพยาบาลชุมชนไม่มีหนี้ค้ำชำระเกิน ๒ ปีงบประมาณ	1.โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่งจัดทำแผนการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณ 2. เสนอแผนการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลเห็นชอบ 3.เสนอแผนการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	1.จ่ายชำระหนี้ตามแผนการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณ 2.รายงานผลการจ่ายชำระหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน 3.รายงานผลการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรายเดือน	1.จ่ายชำระหนี้ตามแผนการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณ 2.รายงานผลการจ่ายชำระหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน 3.รายงานผลการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรายเดือน	1.จ่ายชำระหนี้ตามแผนการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณ 2.รายงานผลการจ่ายชำระหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน 3.รายงานผลการจ่ายหนี้ค้ำชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรายเดือน
2.โรงพยาบาลชุมชนจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงตามแผนที่ได้รับอนุมัติ	1.โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่งจัดทำแผนการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุง 2.เสนอแผนจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลเห็นชอบ 3. เสนอแผนการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงให้ผู้มีอำนาจ	1.ดำเนินการจัดหางบลงทุนตามแผน 2.รายงานผลการดำเนินงานจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน 3.รายงานผลการดำเนินงานจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรายเดือน	1.ดำเนินการจัดหางบลงทุนตามแผน 2.รายงานผลการดำเนินงานจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน 3.รายงานผลการดำเนินงานจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรายเดือน	1.ดำเนินการจัดหางบลงทุนตามแผน 2.รายงานผลการดำเนินงานจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน 3.รายงานผลการดำเนินงานจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรายเดือน

ผลงานวัดความสำเร็จ	เป้าหมาย 3 เดือน	เป้าหมาย 6 เดือน	เป้าหมาย 9 เดือน	เป้าหมาย 12 เดือน
	อนุมัติ (นพ.สสจ) ๓.ดำเนินการจัดหาตามแผน	จังหวัดรายเดือน		เดือน

## 5. มาตรการ กิจกรรมการดำเนินงาน

มาตรการ/กลวิธี	กิจกรรมดำเนินงาน	
	สสจ.	รพช.
1.โรงพยาบาล ชุมชนไม่มีหนี้ค้าง ชำระเกิน 2 ปี	<ol style="list-style-type: none"> <li>นโยบายในการบริหารการเงินการคลัง โรงพยาบาลชุมชนทุกแห่ง ไม่มีหนี้ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณ</li> <li>กำกับติดตาม <ol style="list-style-type: none"> <li>รายงานหนี้ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณให้คณะกรรมการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า/หรือคณะกรรมการวางแผนและประเมินผลระดับจังหวัด</li> <li>งานตรวจสอบภายในตรวจสอบการจ่ายชำระหนี้ตามแผนการชำระหนี้</li> <li>งานตรวจสอบสรุปผลการตรวจสอบเรื่องการจ่ายชำระหนี้</li> </ol> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนการชำระหนี้ที่ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณ</li> <li>เสนอแผนการชำระหนี้ให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลเห็นชอบ</li> <li>เสนอแผนการชำระหนี้ให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด</li> <li>กำกับติดตามให้ชำระหนี้ที่ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณตามแผน</li> <li>รายงานการจ่ายหนี้ค้างชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณเสนอคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน</li> <li>รายงานการจ่ายหนี้ค้างชำระที่เกิน 2 ปีงบประมาณเสนอสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดรายเดือน (สรุปยอดการจ่ายทุกวันที่ 25 ของเดือน)</li> </ol>
2.การจัดหางบ ลงทุนโรงพยาบาล ชุมชนด้วยเงิน บำรุงได้รับการ อนุมัติ	<ol style="list-style-type: none"> <li>นโยบายในการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุง โรงพยาบาลต้องไม่มีหนี้ค้างชำระเกิน 2 ปีงบประมาณ</li> <li>การจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงต้องได้รับการอนุมัติจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด</li> <li>กำกับติดตาม <ol style="list-style-type: none"> <li>รายงานผลการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงรายเดือนเสนอคณะ</li> </ol> </li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงเสนอคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลให้ความเห็นชอบ</li> <li>จัดทำแผนการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุงเสนอนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอนุมัติแผน</li> <li>ดำเนินการจัดหาตามแผนที่ได้รับอนุมัติ</li> <li>กำกับติดตามให้ดำเนินการตามแผน</li> </ol>

มาตรการ/กลวิธี	กิจกรรมดำเนินงาน	
	สสจ.	รพช.
	กรรมการบริหารหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าระดับจังหวัดหรือ คณะกรรมการวางแผนและประเมินผลระดับจังหวัด 3.2งานตรวจสอบภายในตรวจสอบการจัดหางบลงทุนด้วยเงินบำรุง 3.3งานตรวจสอบสรุปผลการตรวจสอบการจัดหางบลงทุนด้วยเงิน บำรุง	5. รายงานผลการจัดทำให้คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรายเดือน ๖. รายงานผลการจัดทำให้เสนอสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด รายเดือน (สรุปยอดการจ่ายทุกวันที่ 25 ของเดือน)

ข้อมูล ณ 31 สิงหาคม 2563

ที่มา : ข้อมูลหนี้ค้างชำระเดือนสิงหาคม 2563 จากงบการเงินกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกัน  
สุขภาพ

: ข้อมูลหนี้ค้างชำระก่อนปี 62 ผู้รับผิดชอบในการจัดทำทะเบียนคุมเจ้าหนี้โรงพยาบาล

หน่วยบริการ	หนี้ค้างชำระ							
	เจ้าหนี้การค้า		ค่ารักษาตามจ่าย		เจ้าหนี้ค่าบริการหน่วยงานภายนอก		ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	
	สค63	ก่อนปี 62	สค63	ก่อนปี 62	สค63	ก่อนปี 62	สค63	ก่อนปี 62
รพ.ไชโย	1,061,136.13	935,591.75	3,687,897.81	11,797.75	367,376.00	-	773,622.06	-
รพ.ป่าโมก	4,927,617.22	4,277,676.93	6,851,591.10	-	580,963.90	-	2,331,487.86	-
รพ.แสวงหา	2,738,411.11	2,715,469.50	6,891,748.69	1,613,291.19	3,907,505.23	2,034,563.99	2,907,509.32	-
รพ.โพธิ์ทอง	0,456,826.86	4,672,869.73	11,816,487.82	3,413,752.27	3,945,675.10	-	2,619,912.54	-
รพ.วิเศษชัยชาญ	8,434,599.10	8,642,749.54	5,737,308.22	-	5,099,145.21	2,627,000.00	5,038,281.60	-
รพ.สามโก้	10,212,881.07	3,689,945.69	5,051,824.80	1,770,971.05	55,519.90	629,010.80	1,422,239.29	-

## ข้อมูลลงทุน ผู้รับผิดชอบโรงพยาบาลรายงาน

หน่วยบริการ	ผลการลงทุนเงินบำรุง	
	แผน	นอกแผน
รพ.ไชโย	140,900.00	98,000.00
รพ.ป่าโมก	880,000.00	22,592.00
รพ.แสวงหา	850,000.00	250,420.00
รพ.โพธิ์ทอง	8,704,230.00	47,290.00
รพ.วิเศษชัยชาญ	-	-
รพ.สามโก้	207,700.00	5,970.00