

การประชุมเชิงปฏิบัติการ โครงการพัฒนาศักยภาพ
การบริหารจัดการสุขภาวะระดับพื้นที่ แก่คณะกรรมการ
พัฒนาคุณภาพชีวิต ระดับอำเภอ(พชอ.)จังหวัดเลย
ระหว่างวันที่ ๒๓ - เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๒





หลักคิด และ นโยบายในการทำงาน

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอ่างทอง

การบริหารราชการ

- ◆ หลัก ธรรมาภิบาล
- ◆ นิติธรรม
- ◆ คุณธรรม
- ◆ โปร่งใส
- ◆ การมีส่วนร่วม
- ◆ ความรับผิดชอบตรวจสอบได้
- ◆ หลักความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร

การบริหาร และการนำองค์กร

- ◆ หน่วยงานที่มีขนาดใหญ่ และ จำนวนเครือข่ายมาก
- ◆ ต่างสายงาน และ วิชาชีพ
- ◆ การนำ โดยใช้ ยุทธศาสตร์ กำหนด
- ◆ ตำแหน่งหน้าที่ เป้าหมาย และ ทิศทาง

การควบคุม กำกับ

- การสร้าง วัฒนธรรมที่ดี ของ องค์กร
- ระดับ เจ้าหน้าที่ ดูแล กันเอง
- ระดับ หัวหน้าหน่วยงาน ชี้นำ ค่านิยม และ เสริมสร้างวัฒนธรรม

ตำแหน่ง และ บทบาทหน้าที่ ที่เชียงใหม่ไป



ไปรษณีย์ไทย
THAILAND POST

ตรวจสอบสถานะ
การส่งสินค้า
Track & Trace





บทบาท และ หน้าที่

- ◆ Co Worker
- ◆ Adviser
- ◆ Evaluator
- ◆ Developer
- ◆ Coach





“บาทนาเมือง” บวชพร้อม ทำท่า
ประจักษ์ชัดในท่าทางผู้จัดการทีมฟุตบอลหญิงทีมชาติไทย

SPORT FAN



เป้าหมายยุทธศาสตร์

คนอ่างทองมีสุขภาพดี



เจ้าหน้าที่ที่มีความ
สุข

ระบบสุขภาพ มีความยั่งยืน

เป้าหมายการพัฒนาสาธารณสุข





อ่างทอง เมืองแห่งคนสุขภาพดี

Information Direction

- ◆ ข้อมูล ตามสถิติ
- ◆ PA กระทรวง และ KPI การตรวจราชการ
- ◆ ข้อเสนอแนะ ท่านผู้ว่าราชการจังหวัด
- ◆ ปัญหาสาธารณสุขในพื้นที่
- ◆ เป้าหมาย ตามการบริการ(Service Plan)

เป้าหมาย และ งานที่รับมา

- ◆ TOP DOWN
- ◆ รมว / ปลัดกระทรวง / ผู้ตรวจ / ผู้ว่าราชการจังหวัด
- ◆ Bottom Up
- ◆ งานสำคัญในพื้นที่

เป้าหมาย ผลสำเร็จ ของ ปี 64

- ◆ ปัญหา สำคัญ.
- ◆ การ สร้าง ผลผลิต และ ผลลัพธ์ Output Outcome
- ◆ ทบทวน ปี 63 ในส่วนที่ ไม่บรรลุ และ Strategic Focus ในปี 64

การทบทวนเป้าหมายกิจกรรม ปี63

- ◆ ระดับจังหวัด
- ◆ รณรงค์ พฤติกรรมสุขภาพ การออกกำลังกาย
- ◆ เดินวิ่ง / ปั่นจักรยาน / แอร์โรบิค
- ◆ ข้าราชการ บุคคลต้นแบบ การมีสุขภาพดี

- ◆ ระดับอำเภอ
- ◆ หมู่บ้านต้นแบบ คนอ่างทองสุขภาพดี
- ◆ ประชาชน มีพฤติกรรมสุขภาพ
- ◆ บ้านเรือน สะอาด สะอาด
- ◆ สิ่งแวดล้อม ที่ดี และปลอดภัย
- ◆ แหล่งจำหน่าย ผลิตอาหาร การกำจัดขยะ
- ◆ มีระบบการช่วยเหลือ กลุ่มผู้ควรได้รับการเกื้อกูล
- ◆ เด็ก / ผู้พิการ / ผู้สูงอายุ

- ◆ ระดับ ตำบล
- ◆ อสม. บุคคลต้นแบบ การมีสุขภาพดี
- ◆ พฤติกรรมสุขภาพ ที่ดี
- ◆ บ้านและครัวเรือนที่ ดูแล
- ◆ หน้าบ้าน น่านมอง ต่อผู้มาเยือน ในบ้านเรือน สะอาดสะอาด
- ◆ปลอดภัย จากการบริโภค
- ◆ปลูกผัก กินเอง / สมุนไพร 5



ลำดับ ความสำคัญ ของ มาตรการ

- ◆ ทุกแผนงาน ยกเลิก และ ปรับเปลี่ยนได้
- ◆ Action (A) > Training(T) Meeting(M)
- ◆ หน่วยประสิทธิภาพ ต่อ การใช้ทรัพยากร
- ◆ DRMP

คณะกรรมการ

- ◆ คณะกรรมการวางแผน
- ◆ วางแผน เป้าหมาย และ ติดตามประเมินผล
- ◆ คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
- ◆ ผู้บริหารแถว 2 (ผู้ช่วย สสอ หัวหน้าฝ่ายการ PCU)

การบูรณาการ

แผนงาน โครงการ

การใช้ทรัพยากร คนเงินของ



Integration

- บูรณาการ การรวมเข้าเป็นอันหนึ่ง อันเดียวกัน
- ความหมายที่ 1
- ทำให้เป็นเนื้อเดียวกัน โดยรวม หรือ ผสมผสาน
- ความหมายที่ 2
- เชื่อม หรือ ประสาน กับสิ่งอื่น



แยกส่วน

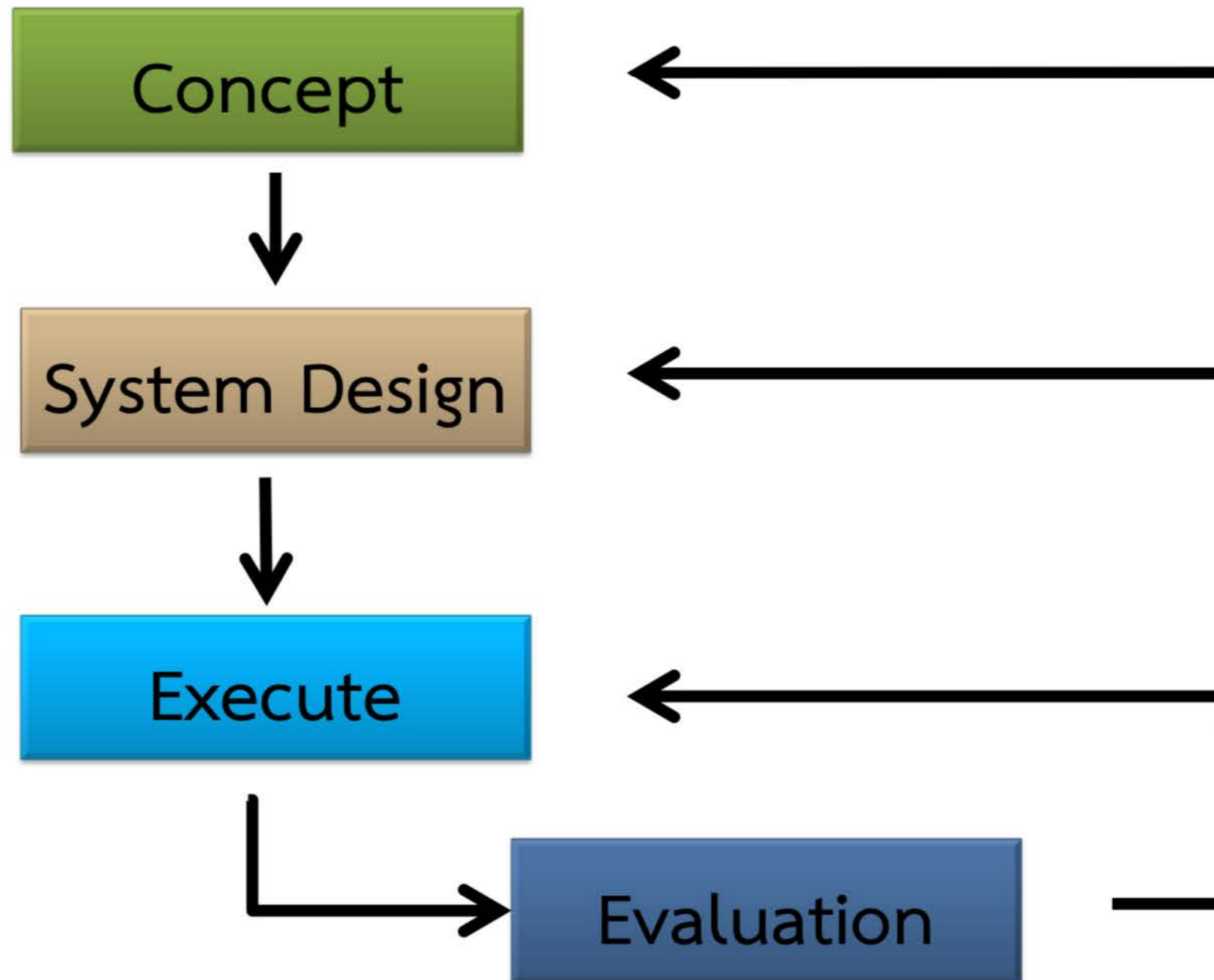
รวมกัน



บูรณาการ

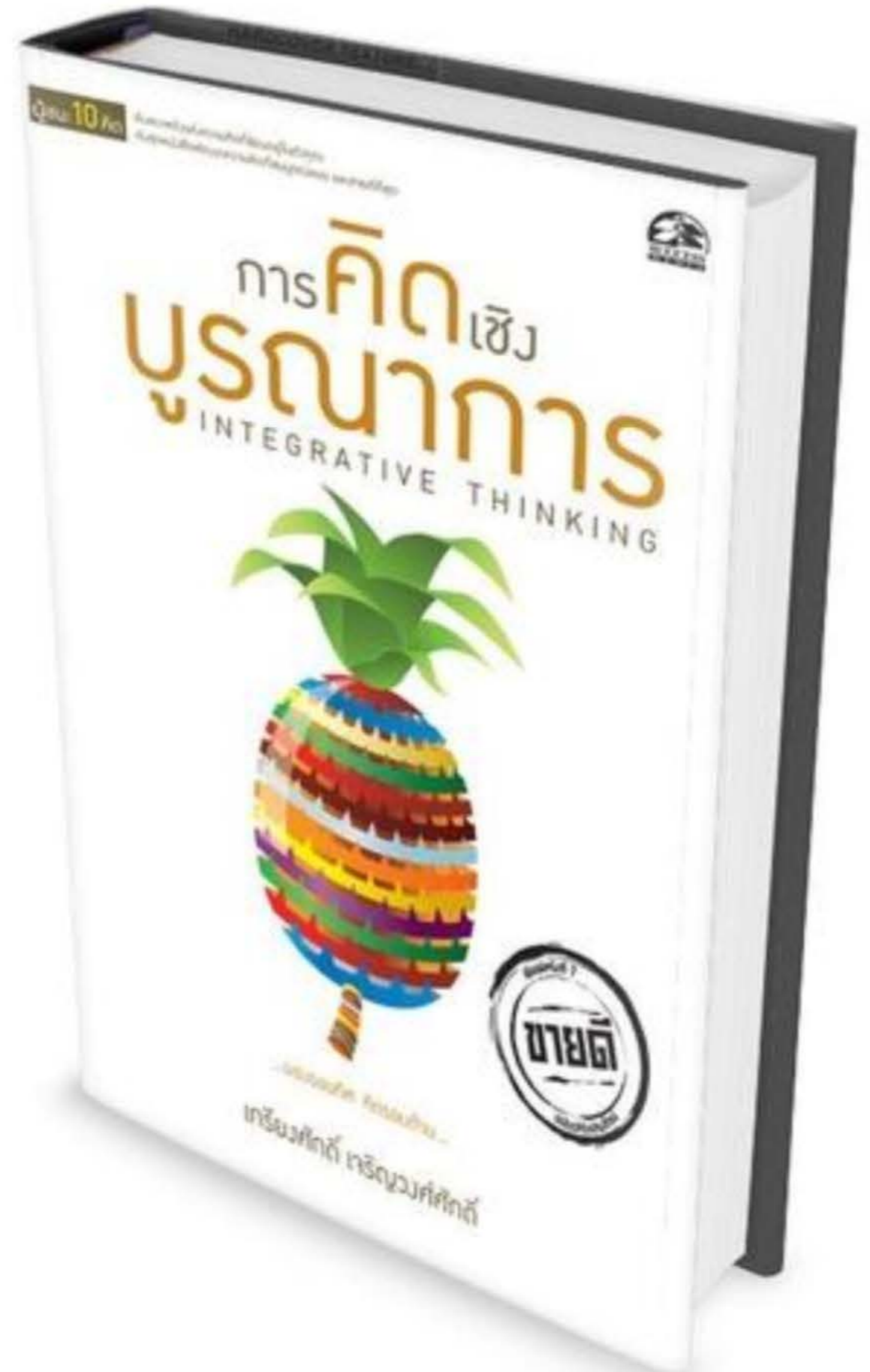


การทบทวน



การคิดเชิงบูรณาการ

- มองให้ครบองค์ประกอบ
- มองแกนกลาง หรือ ปัญหาที่แท้จริง
- หาปัจจัยที่ เกี่ยวข้องทั้งหมด
- มี 3 ขั้นตอน
- ขั้น ถอดกรอบ
- ขั้น ขยายกรอบ
- ขั้น คลุมกรอบ



ขั้นที่ 1 ขั้นถอดกรอบ

- ไม่ยึดติดกับ กรอบความคิดเดิม
- ไม่คิดแยกส่วน

ขั้นที่ 2 การขยายกรอบ

- มองแบบ องค์กรวม สหวิทยาการ ครอบคลุมองค์ประกอบ

ขั้นที่ 3 กลุ่มกรอบ

- บูรณาการเข้าสู่ แกนกลาง เรื่องหลัก ให้เห็นภาพชัดเจน



ข้อดี ของการคิด เชิงบูรณาการ

- มองงาน หรือ ปัญหาได้ ครบองค์ประกอบ
- เข้าใจงาน ได้ ลึกซึ้ง และ กว้างขวาง
- ช่วยให้ การตัดสินใจเรื่องเล็ก เกิด ผลดีต่อ เรื่องใหญ่
- ลดความซ้ำซ้อน
- แก้ปัญหาได้เบ็ดเสร็จ

นโยบาย

*PA ปลัดกระทรวง / ผตร.

เขต / จังหวัด



- Process Indicator
- Output Indicator
- Outcome Indicator
- Impact Indicator

M&E

- ระบบข้อมูล&รายงาน
- Meeting

← รายงานเดือน — รายงานไตรมาส — รายงานงวด →



รอบ 1

รอบ 2

ไตรมาส 2

ไตรมาส 3

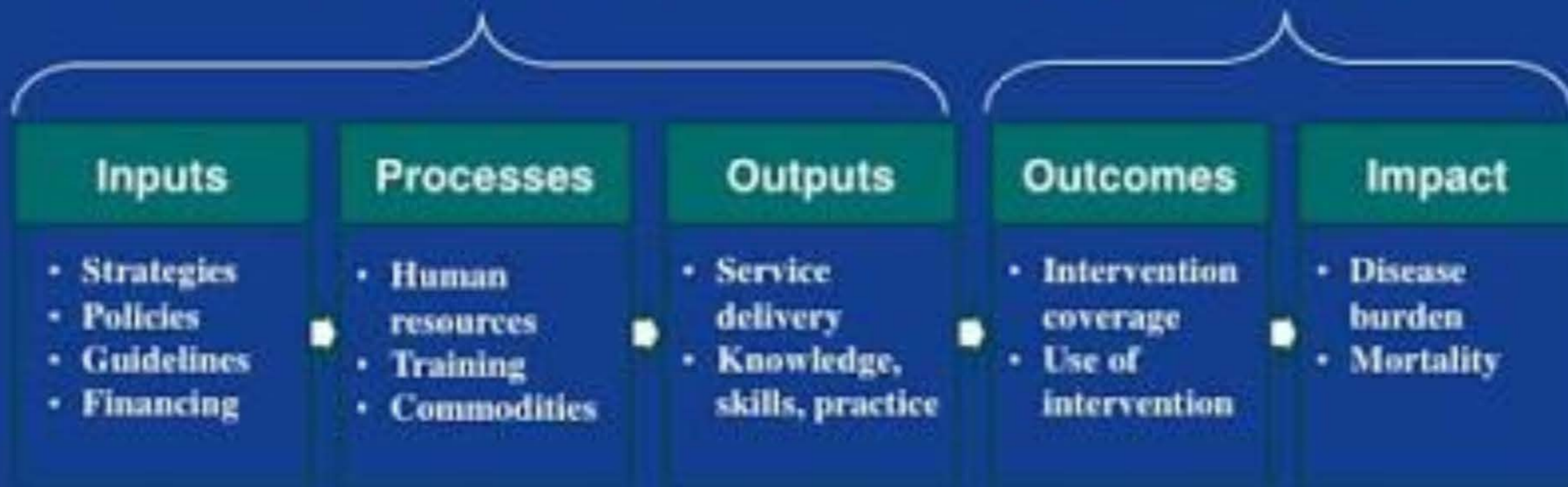
ตรวจราชการ



Key Indicators

Program-based Data

Population-based Data



Focus



การดูแยกงานตาม KPI

- ดูแต่ละ KPI ที่ได้รับมอบหมาย
- ผ่าน หรือ ตกเกณฑ์
- บางงาน KPI ไม่ครบรอบด้าน ในแง่กระบวนการ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ
- การมอง ภาพรวม และ ความเชื่อมโยงของ งานที่เกี่ยวข้อง อาจไม่ครบถ้วน
- ข้อเสนอแนะ ที่ แยกส่วน





การบูรณาการ

- การเสนอ ภาพรวม
- องค์ประกอบ แต่ละงาน อยู่ใน โครงสร้างใด
- เกี่ยวเนื่อง เชื่อมโยง ของแต่ละงาน ด้วย ความสัมพันธ์ เป็นผลต่อเนื่อง ผลกระทบ ส่งเสริม สนับสนุน หรือ เป็นอุปสรรค อย่างไร



ปัญหา สำคัญ ที่พบในบ้าน

- ◆ พื้นบ้าน เจ็งบอง น้ำขัง
- ◆ ฝ้า เปียก พัง บางส่วนขึ้นรา
- ◆ หลังคาเปิด บางส่วนรั่วซึม
- ◆ ตู้เสื้อผ้า ขึ้นรา
- ◆ หนู ทำรังในห้องเก็บของ
- ◆ น้ำประปา ไม่ไหล

ปัญหา สาธารณสุข

- ◆ **ดูภาพรวม ที่เกี่ยวข้องกับทั้งหมด**
- ◆ **การเชื่อมโยง ของงาน**
- ◆ **การใช้ ทรัพยากร คน เงิน ของ ที่มาจากหลายแหล่ง**